



## Eerste digitale nieuwsbrief

U ontvangt vandaag de eerste digitale nieuwsbrief van het project Opbrengstgericht leiderschap. De bedoeling van deze, tweemaandelijks, nieuwsbrief is de deelnemers aan het project te informeren over de stand van zaken, de agenda voor de komende periode, ontwikkelingen rond (opbrengstgericht) leiderschap e.d., maar vooral het uitwisselen van ervaringen van de deelnemers. Het leren van elkaar, het delen van praktijkvoorbeelden en het borgen van de resultaten van de pilots zijn belangrijke doelstellingen van het project. De nieuwsbrief is een van de middelen die we daarvoor gebruiken. Het gaat dus ook om een platform voor de deelnemers zelf!

Deze nieuwsbrief is gevuld met bijdragen over de attitudemonitor, vroegschoolse educatie, een impressie van de eerste netwerkbijeenkomsten en een aantal mededelingen. Voor de volgende nieuwsbrieven reken ik op bijdragen van de projectdeelnemers. U kunt deze sturen naar [w.man@avs.nl](mailto:w.man@avs.nl).

Via dit adres kunt u ook melden of u de nieuwsbrief naar meer adressen of een ander adres wilt sturen.

De eerstvolgende nieuwsbrief verschijnt begin december. Wilt u uw bijdrage uiterlijk 22 november a.s. versturen.

Met vriendelijke groet,  
en veel succes en plezier bij uw werkzaamheden!

Carine Hulscher-Slot,  
projectleider

## Agenda

- 12 oktober 2010: bestuurlijke conferentie
- December 2010: volgende netwerkbijeenkomsten:
- Maart 2011: conferentie Lunteren
- Voorjaar 2011: mediomonitor
- Augustus 2011: derde tranche subsidie + verantwoording besteding
- September 2011: verslaglegging zelfevaluatie
- Oktober 2011: landelijke conferentie
- Maart 2012: conferentie Lunteren
- Mei / juni 2012: eindinterviews
- September 2012: verslaglegging zelfevaluatie
- Oktober 2012: verspreiden eindopbrengsten
- Oktober 2012: landelijke conferentie / slotbijeenkomst

## Netwerkbijeenkomsten groot succes

De eerste ronde netwerkbijeenkomsten is inmiddels achter de rug. De bijeenkomsten, verdeeld over zes regio's, hadden een goede en inspirerende sfeer. Naast het kennismaken met elkaar, informatie over de stand van zaken en

de planning van de vervolgvactiteiten ging het vooral om waar de verschillende deelnemers in de projecten mee bezig zijn. Ervaringen met ontwikkelen van leiderschap, het sturen op de verschillende niveaus, de inzichten in de resultaten van de scholen, de zelfevaluatie en de NSA-competentiekeringen, de beweging die de projectactiviteiten teweeg brengen binnen de organisatie en kwaliteitssystemen, waren onderwerpen die stof gaven voor een levendige discussie. De door een aantal deelnemers verzorgde presentaties over hun project zorgden voor herkenning en nieuwe inzichten. Alle aanwezigen gaven aan dat de bijeenkomst duidelijk voor herhaling vatbaar is dat zij graag lid blijven van het netwerk. De eerstvolgende bijeenkomsten staan gepland voor december 2010 c.q. januari 2011. Alle deelnemers aan het project worden hiervoor uitgenodigd, dus ook als u deze keer niet aanwezig was kunt u zich aansluiten.

De netwerkbijeenkomsten vinden plaats in Groningen, Enschede, Apeldoorn, Rotterdam, Hoofddorp en Eindhoven.

---

## Conferentie Bestuur aan zet

Op 12 oktober a.s. vindt in Utrecht de conferentie Bestuur aan zet, sturen op onderwijskwaliteit, plaats. Deze PO-Raad conferentie wordt georganiseerd door School aan zet, in samenwerking met het project Opbrengstgericht leiderschap. Deelnemers aan het project Opbrengstgericht leiderschap verzorgen tijdens de conferentie drie Masterclasses / praktijksessies. In de volgende nieuwsbrief verschijnt een sfeerimpressie van de conferentie.

---

## Samenvatting resultaten attitudemonitor

Een belangrijk onderdeel van het project Opbrengstgericht leiderschap is de monitoring van de resultaten. Immers, via dit project proberen we vooral uit te zoeken wat bij opbrengstgericht leiderschap wel werkt en wat minder goed werkt. Om de monitor uit te voeren hebben we het Kohnstamm Instituut ingeschakeld, een kennis- en onderzoekscentrum onder meer gericht op onderwijs, opleiding, opvoeding en jeugdzorg.

De monitor bestaat uit een aantal onderzoeken, waarvan de attitudemonitor er een is. De centrale vraag bij dit deelonderzoek is hoe de attitude van de deelnemende scholen en besturen ten aanzien van opbrengstgericht werken bij de start van de pilots is en of deze gedurende de looptijd van het project verandert.

De attitudemonitor bestaat uit vier domeinen:

- Het cognitieve domein (welke ideeën heb ik bij opbrengstgericht werken)
- Het affectieve domein (welke gevoelens heb ik bij opbrengstgericht werken)
- Het evaluatieve domein (welk oordeel heb ik over opbrengstgericht werken)
- Het gedragsdomein (wat ga ik daadwerkelijk doen t.a.v. opbrengstgericht werken).

In april 2010 heeft het Kohnstamm Instituut de eerste meting voor de attitudemonitor gedaan, met aparte vragenlijsten voor besturen en voor scholen. Uiteindelijk hebben 68 besturen de vragenlijst ingevuld. Vanuit de deelnemende scholen zijn er 7785 respondenten geweest, waarvan 6289 leerkrachten, 754 directieleden, 670 intern begeleiders en 72 bouwcoördinatoren.

[Lees de volledige samenvatting](#)

---

## Regioconferenties 'Verder met Vroegschoolse Educatie'

In november 2010, februari 2011 en maart 2011 organiseren de dragende organisaties van het traject Focus op Vroegschoolse educatie, waaronder de besturenorganisaties en de AVS, drie regionale conferenties. Hierbij worden schoolleiders, schoolbestuurders en bovenscholen managers geïnformeerd over de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van Vroegschoolse educatie. Hierbij gaat het o.a. om de Wet Ontwikkelingskansen door kwaliteit en educatie, de relatie van VVE met opbrengstgericht werken, het maken van resultaatafspraken tussen gemeenten en schoolbesturen en het nieuwe toezichtkader VVE van de Inspectie.

Deelname aan de conferentie is gratis. Voor meer informatie en aanmelding kunt u kijken op de website [www.focusvroegschool.nl](http://www.focusvroegschool.nl) of contact opnemen met Leanne Broekman van Oberon, 030 - 230 60 90, [info@vroegschool.nl](mailto:info@vroegschool.nl)

---

## Oproep: scholen gezocht voor onderzoek naar koppeling vroegschoolse educatie met andere beleidsthema's

Voor een goede verankering van het thema vroegschoolse educatie is het van belang dat het geen geïsoleerd onderwerp is, maar wordt verbonden aan andere beleidsthema's in de school. Hier doen zich allerlei mogelijkheden voor, bijvoorbeeld door vroegschoolse educatie te koppelen aan opbrengstgericht werken, taalbeleid of kwaliteitsbeleid. In het kader van het traject Focus op Vroegschoolse educatie willen we een brochure uitbrengen waarin we een aantal goede voorbeelden van een dergelijke geïntegreerde aanpak tonen. Schoolleiders die hun school voor deze brochure willen laten portretteren worden hartelijk uitgenodigd zich aan te melden bij Peter Gramberg van Oberon, 030-2306090, [pgramberg@oberon.eu](mailto:pgramberg@oberon.eu).

---

## Brochure Opbrengstgericht leiderschap

Op dit moment wordt de laatste hand gelegd aan een brochure over opbrengstgericht werken door bestuur en schoolleiding. Het gaat in deze brochure om de vragen die bestuur en schoolleiding op alle niveaus moeten of kunnen stellen, de interventies zij kunnen plegen en de instrumenten die daarvoor beschikbaar zijn. Dit alles aan de hand van praktijkvoorbeelden. In de brochure worden ook illustraties / cartoons opgenomen die zijn gemaakt tijdens twee netwerkbijeenkomsten. De brochure wordt gepresenteerd uitgereikt tijdens de conferentie Bestuur aan zet. De deelnemers aan het project ontvangen twee exemplaren van de brochure per post.

---

## Aanvullende uitkering subsidie

Naast het al toegezegde bedrag van 25% van de projectsubsidie ontvangen de deelnemers dit keer een aanvullend bedrag. Voor deelnemers met tien of meer scholen is dit bedrag " 6648,00 en voor eenpitters " 1329,60. Dit gebeurt op verzoek van OCW, omdat een deel van de door het ministerie uitgekeerde gelden nog niet is besteed. Het subsidiebedrag wordt in mindering gebracht op de laatste tranche van 25%. Helaas betekent dit wel dat u opnieuw een aanvullend contract moet tekenen, waarin deze wijziging in de bedragen is beschreven. Binnenkort ontvangt u dit aanvullende contract, in tweevoud, per post, met het verzoek een exemplaar ondertekend te retourneren. Na ontvangst van het ondertekende exemplaar wordt tot betaling overgegaan.

---

