

De NSA wenst u een fijne vakantie en veel inspiratie voor het komende schooljaar!

Artikelen

Schooldirecteuren: pabo moet dicht

De pabo, de opleiding voor basisschooldocenten, moet worden gesloten. Dat stelt voorzitter Ton Duif van de Algemene Vereniging Schoolleiders (AVS). Het niveau is volgens het bestuur van de vereniging onder de maat en de imago problemen van de opleiding zorgen ervoor dat getalenteerde studenten de studie mijden.

Lees [hier](#) verder.

Netwerkbijeenkomst SBO op 2 juli: 'Combinatiefuncties en Conciërges'

Op woensdag 2 juli organiseert het SBO een netwerkbijeenkomst met als onderwerp 'Combinatiefuncties en Conciërges'. De bijeenkomst vindt plaats in Sociëteit De Witte te Den Haag. Hier spreken de staatssecretarissen Sharon Dijkma (Onderwijs, Cultuur en Wetenschap) en Ahmed Aboutaleb (Sociale Zaken en Werkgelegenheid) over de mogelijkheden voor het aantrekken van extra onderwijsondersteunend personeel en het werken met combinatiefuncties in het primair onderwijs. De bijeenkomst is met name bedoeld voor gemeenten en basisscholen uit de regio Haaglanden en wethouders sociale zaken en onderwijs van de G31. Aanmelden voor deze bijeenkomst kan nog tot en met woensdag aanstaande.

Voor meer informatie en aanmelding, klik [hier](#).

Tweede 'Diversity Tour' naar Londen in oktober

Waarom heeft Londen geen 'zwarte scholen' maar wel kleurrijke topscholen? Stelt deze wereldstad de kwaliteit van het onderwijspersoneel voorop? Welk beleid hebben Engelse schoolleiders, vakbonden en politici tot stand gebracht? Bent u, als onderwijsmanager, nieuwsgierig naar de antwoorden en wilt u met Londense en Nederlandse collega's de discussie aangaan? Meld u dan aan voor de vierdaagse Diversity Tour van 6 tot en met 9 oktober.



Lees [hier](#) verder.

Ervaringen met cocoaching van managers uit onderwijs en bedrijfsleven

Een coach uit het onderwijs: 'Ik vind het prettig om te sparren met een manager uit een andere sector over vragen die ons allemaal bezig houden. Dat is over en weer een enorme stimulans.' Een coach uit het bedrijfsleven: 'De invalshoeken die een ander kiest, zijn vaak verrassend en daardoor inspirerend.' Deze bevindingen zijn een greep uit de

reacties van managers uit onderwijs en bedrijfsleven die deelnamen aan het project Cocoaching. Daarin coachten zij elkaar op basis van gelijkwaardigheid en zelf gekozen thema's zoals het betrekken van medewerkers bij beleidsontwikkeling, conflicten bespreekbaar maken, kosten besparen en efficiënt werken. 'Een blik van buiten' is een publicatie uit de SBO-praxisreeks.

Wilt u deze publicatie bestellen bij het SBO, klik dan [hier](#).

Stichting STOOP (Stichting Onderwijs Ondersteunend Personeel)

John Quakernaat (VO) en Astrid Houtveen (PO) hebben de stoute schoenen aangetrokken en hebben een stichting opgericht, STOOP, de Stichting Onderwijs Ondersteunend Personeel. Doel van deze stichting is het oprichten van een beroepsvereniging voor al het onderwijsondersteunend personeel, die met de lerende leerling bezig zijn, met verschillende afdelingen voor het PO, VO en MBO. Alle onderwijsondersteunende beroepen, dus zowel voor hen die wel bij het primaire proces (met de leerling en het leren) betrokken zijn als voor diegenen die dat niet zijn.

Voor meer informatie, lees [hier](#) verder.

In Rotterdam hoeft de schoolleider geen 'koffie meer te zetten'

"Nu hoef ik 's morgens vroeg zelf niet meer de deur open te doen, de koffie te zetten en de vuilniszak buiten te plaatsen," zegt directeur Rien Geers van basisschool De Tangram in Nesselande tegen staatssecretaris Sharon Dijksma van onderwijs. *"Want ik denk toch dat het niet de bedoeling is, dat ik met mijn hoge salarisschaal dat werk doe."*

Hiervoor krijgen in Rotterdam 172 conciërges een vaste baan van 32 uur. De gemeente heeft er 1,6 miljoen voor uitgetrokken, de scholen dragen eenzelfde bedrag bij en de andere helft komt van het rijk.

Lees [hier](#) verder.

De schoolleider als ondernemer

Congres CNV Schoolleiders, 6 november 2008, Amersfoort

Het jaarlijkse congres van CNV Schoolleiders staat in het thema van De schoolleider als ondernemer. Schoolleider zijn is een job met vele kanten; de rol van schoolleider is de laatste 10 jaar enorm veranderd. Van de schoolleider van nu worden andere kwaliteiten gevraagd dan jaren geleden het geval was: van beheerser naar ondernemer. De schoolleider is degene die zijn team motiveert, stimuleert, het beste in collega's naar voren haalt en voorwaarden schept om dit te laten slagen. Een goede schoolleider is net een toptrainer (met weliswaar een iets ander salaris): hoe scout ik een talent? Hoe zorg ik dat talent tot ontwikkeling en volle bloei komt? Hoe smeed ik een team? Wat is mijn rol als leider?

Lees [hier](#) verder.

Rubrieken

De stelling:

“Schaf verplichte schoolvakanties af. Laat scholen dit zelf organiseren.”

Lees [hier](#) de reacties op de vorige stelling.

NSA kort:

Update nieuwe website

Op dit moment wordt nog steeds hard gewerkt aan de invulling van onze nieuwe website. In de vorige nieuwsbrief hebben we u geïnformeerd dat het streven was om rond eind juni het algemene gedeelte van de website te lanceren en het gesloten (inlog)gedeelte eind juli.

De NSA heeft besloten om af te zien van deze opsplitsing. Gezien de mogelijke problemen die gebruikers tegen zouden kunnen komen bij het afzonderlijk opleveren van gedeeltes van de website, is er besloten om de *gehele* website op **08-08-08** te lanceren. Op die datum kunt u dus de nieuwe website bewonderen, met nieuwsblog, kenniswiki, een platform om collega's te verbinden op themagebieden, de vernieuwde digitale professionaliseringswijzer, gedigitaliseerde instrumenten en nog vele andere nieuwe features. Kortom: redenen genoeg om op 08-08-08 onze nieuwe website te bekijken.

Introductie nieuwe columnist

In deze nieuwsbrief stellen wij u onze nieuwe columnist voor. Wij zijn verheugd u te kunnen melden dat we dhr. Johan Schaberg bereid hebben gevonden als columnist ontwikkelingen rondom het onderwijs kritisch te beschouwen in onze nieuwsbrief.

Johan Schaberg studeerde Engelse taal- en letterkunde en haalde een MBA-diploma aan de Harvard Business School.

Johan Schaberg kende als ondernemer grote successen, maar incasseerde ook tegenslagen. Is adviseur bij Top Executive Care, een adviesmaatschap op het snijvlak van de leider en zijn organisatie. Daarnaast is hij vaste columnist van NRC Handelsblad en schrijft af en toe voor het blad ODE.

In kritische beschouwingen schrijft Johan Schaberg over de wereld van besturen en leidinggeven. Zijn boek: 'Wie zit er met zijn poten aan het stuur' , is een origineel en prikkelend boek voor managers, leiders en bestuurders. En voor de mensen die last van hen hebben.

Johan Schaberg zal 6 x per jaar een column verzorgen voor de NSA nieuwsbrief.

Mark Jager
NSA

Column:

VERKEERSBORDEN EN KWALITEIT

De Friese gemeente Drachten was tot een paar jaar geleden net zo volgesmeerd en dichtgeplakt met verkeerslichten en -borden als ieder ander dorp in Nederland. Nu zijn er van de achttien verkeerslichtkruisingen nog maar een of twee over, en van de verkeersborden is meer dan de helft weggehaald. De uitkomst? Een betere verkeersdoorstroming en minder ongelukken. Wandelaars, fietsers en vooral

automobilisten stellen vast dat ze nu zelf hun verstand moeten gebruiken in plaats van dat er voor hen gedacht wordt. Ze rijden, fietsen en lopen voorzichtiger, voorkomender. En vooral: er is oogcontact. Zo een buschauffeur zegt: "Ik zie de hele tijd automobilisten en fietsers naar me kijken: zie je mij?"

Wie mensen als domme wezens behandelt, krijgt dom gedrag. Toch doen we de hele tijd niet anders in de manier waarop we allerlei ingewikkelde processen inrichten. Het is belangrijk dat er geen ongelukken gebeuren, vinden we, en daarom stellen we eindeloos veel rapportages, protocollen en procedures op. Risicobeheersing wordt een surrogaat voor kwaliteitsbeheer.

In mijn jonge jaren was ik helemaal weg van een boek, *Zen en de Kunst van het Motorfietsonderhoud*, van Robert Pirsig. Het was een soort filosofische thriller over wat er eigenlijk gebeurd is met ons idee van kwaliteit. Kwaliteit, zegt Pirsig, is de intense betrokkenheid van een subject, een mens, op wat hij voor zich heeft – een medemens, een ding of een taak. Kwaliteit is een gebeurtenis. Dat zie je wanneer een goede monteur bezig is met een motorfiets. Die begint niet met de boel uit elkaar te halen en onderdelen op een hoop te gooien. Nee, hij gaat eerst even zitten. Hij kijkt, naar het motorblok, naar de beschadigingen en slijtplekken die erop en erin zitten, en hij probeert zich in te leven in hoe die ontstaan zijn en hoe dat straks beter moet.

Er is een verschil, zegt Pirsig, tussen het Ware, dat je kunt meten en wegen, en het Goede, wat een ongrijpbaarder ervaringsbegrip is. Met de mond belijden we dat het ons gaat om het Goede – we hebben het immers de hele tijd over kwaliteit – maar in de praktijk hebben we liever dat we iets kunnen vastpakken en toetsen. Maar dat is nog geen kwaliteit – het oogcontact van de buschauffeur.

Natuurlijk legt een goede monteur alle onderdelen op een rij wanneer hij zijn motorblok uit elkaar haalt, en schrijft hij op wat hij heeft gezien en wat er moet gebeuren. Dat zijn zijn procedures en protocollen, hulpmiddelen uit de sfeer van het Ware, die hem helpen het Goede te maken.

Wie mensen lang genoeg als domme wezens behandelt, krijgt mensen die het wel makkelijk vinden, dom te zijn. "Laat mij maar doen wat mij is opgedragen. Dan hoef ik niet na te denken en als het niet goed is dan hoor ik het wel." Er wordt veel gemopperd over managers met hun rapportages en over ministeries van wie niets mag en van alles moet. Maar veel mopperaars vinden het eigenlijk wel goed dat ze een ander de schuld van hun ongemak kunnen geven. Dan hoeven ze niet rechtop te gaan staan en tegen hun managers te zeggen dat ze beter werk kunnen leveren als die de verkeersborden in hun organisaties weghalen.

Colofon:

nsa@zine

Is een uitgave van de Nederlandse Schoolleiders Academie (NSA).
Wordt gratis toegezonden aan belangstellenden.

Redactie:

Mark Jager, Robin Koning (eindredactie),
Pim van Dijk (webbeheer)

Redactie-adres:

Postbus 470,
3500 AL Utrecht
tel: 030 234 73 60
info@nsa.nl